



Hà Nội, ngày tháng 4 năm 2025

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP XNK Y TẾ VN
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên
Công ty cổ phần xuất nhập khẩu y tế Việt Nam năm 2025

Kính thưa: Quý vị đại biểu

Thưa toàn thể quý vị cổ đông.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo tới Quý cổ đông kết quả hoạt động năm 2024, Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Công ty CP XNK y tế Việt Nam như sau :

PHẦN THỨ NHẤT
TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH KINH DOANH
VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2024

I/ Khái quát chung

Công ty cổ phần xuất nhập khẩu y tế Việt Nam (sau đây gọi tắt là công ty) là công ty cổ phần hoạt động theo Luật Doanh nghiệp.

Vốn điều lệ của Công ty tại thời điểm 31/12/2024 là : 20.051.000.000đ
Bao gồm vốn góp của 86 cổ đông cá nhân và 01 cổ đông pháp nhân (Tổng công ty dược Việt Nam – Công ty cổ phần)

Hội đồng quản trị công ty gồm 05 thành viên

Ban kiểm soát công ty gồm 03 thành viên

Tháng 4 năm 2024, Công ty đã tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2024; Đại hội đã thông qua báo cáo của HĐQT, báo cáo của BKS, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.



Trong năm 2024, Hội đồng quản trị của Cty CP XNK y tế Việt Nam (HDQT) đã hoạt động tuân thủ đầy đủ quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. HDQT, Ban điều hành và tập thể người lao động trong công ty đã nỗ lực phấn đấu, vượt qua khó khăn để đạt được kết quả kinh doanh như kế hoạch Đại hội đồng cổ đông đề ra.

II/ Báo cáo tình hình hoạt động của công ty năm 2024

1. Đặc điểm tình hình

Như đã được dự báo từ đầu năm 2024, hoạt động kinh doanh của công ty trong năm 2024 đã gặp nhiều khó khăn từ tình hình chung của nền kinh tế và khó khăn của ngành hàng y tế.

Nền kinh tế thế giới vẫn đối mặt với nhiều thách thức và rủi ro đáng kể. Chính sách tài chính, tiền tệ nhìn chung vẫn thắt chặt ở nhiều quốc gia, tạo áp lực lên chi phí vay và tăng nguy cơ suy thoái kinh tế. Xung đột địa chính trị, đặc biệt là tình hình căng thẳng ở Trung Đông đe dọa, gây gián đoạn chuỗi cung ứng và thị trường năng lượng toàn cầu, làm suy yếu hợp tác quốc tế cũng như hiệu quả của chuỗi cung ứng toàn cầu. Những yếu tố này tạo ra một bức tranh kinh tế thế giới năm 2024 đầy cam go và thách thức.

Việt Nam cũng phải đối mặt với một số thách thức từ bối cảnh kinh tế toàn cầu. Một trong những rủi ro chính là việc tiếp tục thắt chặt chính sách tiền tệ ở các nền kinh tế lớn, đặc biệt là Mỹ cùng với sự phục hồi chậm của một số đối tác thương mại lớn.

Rủi ro trong năm 2024 không chỉ là khủng hoảng kinh tế toàn cầu hay tình trạng doanh nghiệp phá sản tăng cao, gia tăng nợ xấu trong hệ thống ngân hàng, mà còn đến từ các điểm nghẽn chậm hoàn thuế; cải thiện môi trường kinh doanh, ...

Ngành hàng được, thiết bị y tế và chăm sóc sức khỏe nói chung không phải là điểm sáng trong nền kinh tế Việt Nam năm 2024. Đà tăng trưởng của ngành chậm lại trong năm 2024, đặc biệt là ở quý I và II. Theo kết quả khảo sát của Vietnam Report, tỷ lệ doanh nghiệp chứng kiến kỳ kinh doanh đi lùi so với mức nền cao của năm trước ghi nhận sự gia tăng. Bức tranh doanh thu không biến động quá mạnh so với cùng kỳ năm 2023 song tỷ lệ doanh nghiệp sụt giảm về lợi nhuận lại tăng lên đáng kể (từ 21,1% lên 37,5%). Biến động giá nguyên liệu đầu vào, sức mua sụt giảm do bị giới hạn bởi xu hướng thắt chặt chi tiêu của người dân, một số sản phẩm hỗ trợ chống dịch chậm luân chuyển và sự cạnh tranh ngày càng gay gắt khiến thị trường nói chung kém thuận lợi.

Khó khăn của công ty trong năm 2024 ngoài khó khăn chung của nền kinh tế, của ngành hàng, đặc biệt là sức cầu yếu và tỷ giá biến động mạnh; còn một số khó khăn vẫn tồn tại là hàng của công ty chủ yếu ủy thác nhập khẩu nên hoạt động kinh doanh của công ty không mang tính ổn định, phụ thuộc nhiều khách hàng đi nhập khẩu ủy thác; hàng hóa do công ty tự phân phối do ảnh hưởng sức cầu yếu dẫn đến bán chậm, tồn kho lớn, một số hàng có nguy cơ chậm hoặc không tiêu thụ được.

Những khó khăn này đã, đang và sẽ còn ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

Đứng trước những khó khăn, thách thức; với sự chỉ đạo điều hành quyết liệt của Ban lãnh đạo Công ty, cùng sự đồng lòng nhất trí của tập thể người lao động, được sự hỗ trợ và tin tưởng của các đối tác và của Quý cổ đông - nhất là Tổng công ty dược Việt Nam, là cổ đông lớn của công ty đã và luôn tạo thuận lợi và đồng hành cùng công ty trong suốt quá trình hoạt động và phát triển của công ty, Công ty vẫn đã hoàn thành hầu hết kế hoạch kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông công ty thường niên năm 2024 đề ra, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận và cổ tức.

2. Kết quả kinh doanh năm 2024

Nhờ việc xác định mục tiêu rõ ràng, biện pháp thực hiện phù hợp, linh hoạt, Hội đồng quản trị đã cùng Ban điều hành, người lao động trong Công ty đạt được kết quả kế hoạch sản xuất kinh doanh

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ (%) thực hiện 2024/ thực hiện 2023	Tỷ lệ (%) thực hiện 2024/ Kế hoạch 2024
1	Doanh thu	Tỷ đồng	439,94	442	432,65	98,34	97,88
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,224	5	5,259	100,67	105,18
3	Cổ tức dự kiến	%	18	18	18	100	100

Nhìn vào số liệu thống kê trên cho thấy mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn hoạt động kinh doanh của Công ty vẫn đạt được những chỉ tiêu quan trọng về chỉ tiêu lợi nhuận và cổ tức trong kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Doanh thu năm 2024 chỉ bằng 98,34% doanh thu thực hiện năm 2023 và bằng 97,88% kế hoạch doanh thu năm 2024 do các nguyên nhân sau: Đối với hàng FOC trong các hợp đồng mua bán với đối tác nước ngoài, khi xuất hàng cho khách Công ty xuất với giá đã hòa giá và giá đã hòa giá sẽ thấp hơn giá mua, dẫn đến rủi ro khi cơ quan quản lý thuế tiến hành kiểm tra quyết toán thuế công ty hàng năm (cơ quan quản lý thuế yêu cầu phải xuất tối thiểu bằng giá mua). Vì vậy, Công ty đã phải chuyển nhiều hợp đồng có hàng FOC sang hợp đồng ủy thác dẫn đến doanh thu của công ty sụt giảm.

Tuy nhiên điều này không làm ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của công ty, lợi nhuận trước thuế năm 2024 bằng 105,18 kế hoạch đề ra và cao hơn năm 2023. Thu nhập của người lao động tiếp tục được duy trì, ở mức tương đối cao so với mặt bằng chung.

Năm 2024, các mặt hàng được phẩm, vật tư y tế và thực phẩm chức năng do công ty đã sở hữu giấy phép và được cấp mới đã và đang lưu thông trên thị trường, bước đầu tạo thương hiệu công ty trong lĩnh vực phân phối được phẩm và vật tư y tế, thực phẩm bảo vệ sức khỏe.

3. Đánh giá công tác quản lý của Công ty:

Công tác quản lý vốn và tài sản, quản lý chất lượng, quản lý đầu tư, quản lý lao động... theo đúng các quy định của Pháp luật, Điều lệ và các Quy chế quản lý nội bộ Công ty:

- Hội đồng quản trị thay mặt Đại hội đồng cổ đông quản lý Công ty. Hội đồng quản trị ban hành các quy chế, quy định phân cấp, phân quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc. Đảm bảo sự điều hành không chồng chéo, các quy định ban hành phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành của pháp luật Nhà nước.

- Các Quy chế quản lý nội bộ Công ty đã thường xuyên được bổ sung, sửa đổi cho phù hợp với quy định của Pháp luật và yêu cầu thực tế công tác quản lý kinh doanh

- Kết quả đạt được trong năm 2024, Công ty đã bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu, công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, quyền lợi của cổ đông được đảm bảo.

III/ Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024

1. Hoạt động của HĐQT năm 2024

- Tháng 4 năm 2022, Đại hội đồng cổ đông thường niên công ty đã bầu ra HĐQT công ty nhiệm kỳ 2022-2027.
- Tháng 4 năm 2024, Đại hội đồng cổ đông thường niên công ty đã miễn nhiệm 01 thành viên HĐQT và bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT công ty nhiệm kỳ 2022-2027.
- Với vai trò là đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban Tổng giám đốc điều hành của Công ty chỉ đạo thực hiện Nghị quyết và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra, các vấn đề về nhân sự và quản lý

của Công ty theo thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

- HĐQT đã thường xuyên kiểm tra tình hình, đôn đốc Công ty thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, phối hợp với Ban điều hành kịp thời có các biện pháp phù hợp điều chỉnh hoạt động kinh doanh, chấn chỉnh, bổ sung, hoàn thiện các mặt quản lý trong công tác quản trị doanh nghiệp.
- Phối hợp với Ban kiểm soát Công ty để tăng cường thực hiện chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo Công ty thực hiện các mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra và tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Tổ chức các phiên họp Hội đồng quản trị định kỳ, lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản để ban hành các Nghị quyết, Quyết định phê duyệt theo thẩm quyền của Hội đồng quản trị, tổ chức kiểm tra, giám sát, đôn đốc và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện đầy đủ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT đảm bảo cho Công ty phát triển đúng định hướng và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.
- Hội đồng quản trị thực hiện nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, đa số tán thành. Nghị quyết của Hội đồng quản trị được thông qua khi đa số thành viên Hội đồng quản trị biểu quyết hoặc bỏ phiếu tán thành.
- Các cuộc họp HĐQT đều có đủ số thành viên theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.
- Các Nghị quyết và quyết định Hội đồng quản trị ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất của đa số thành viên Hội đồng quản trị.

Cụ thể, Hội đồng quản trị đã họp 7 phiên họp và 8 Thư lấy ý kiến thành viên HĐQT, ban hành 2 Nghị quyết và các Quyết định liên quan đến nhóm vấn đề :

- a/ Nghị quyết về thông qua việc đề nghị cấp tín dụng tại Vietcombank; Vietinbank, Tienphong Bank
- b/ Sửa đổi bổ sung Các Quy chế quản lý nội bộ : Quản lý tài chính nội

bộ, Chuyển xếp lương nâng bậc lương và chi trả phụ cấp, Hệ thống thang lương, bảng lương. Đơn giá tiền lương.

c/ Trích lập dự phòng

d/ Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023

Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn công ty TNHH kiểm toán và tư vấn tài chính Châu Á là đơn vị kiểm toán để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 cho Công ty .

2. Đánh giá kết quả giám sát của Hội đồng quản trị với Tổng Giám đốc và Ban điều hành công ty.

- Tổng giám đốc đã chủ động và nỗ lực thực hiện các nhiệm vụ và chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ đã thông qua, trong quá trình điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, vượt qua khó khăn để phát triển, mở rộng thị trường, tìm kiếm việc làm cho Công ty, tăng lợi nhuận.

- Thực hiện quy định của pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của HĐQT, tiếp thu và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp theo chỉ đạo của HĐQT.

- Tình hình tài chính về cơ bản được kiểm soát tốt. Vốn Chủ sở hữu được bảo toàn và phát triển.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Pháp luật có liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp và nhiệm vụ kinh doanh của Công ty.

- Giám sát việc sử dụng và quản lý, đầu tư; giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ theo quy định Nhà nước; điều kiện môi trường làm việc, thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác đối với người lao động.

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị đều đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng giám đốc và bộ

máy điều hành Công ty. Qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty, và có những chỉ đạo kịp thời đảm bảo hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả cao, hạn chế các sai sót, rủi ro.

- Tổng giám đốc đã chủ động trong công tác thực hiện tốt các chính sách tiền lương, cải thiện điều kiện làm việc, sinh hoạt và chế độ phúc lợi cho người lao động.

- Tổng Giám đốc đã tổ chức 01 kỳ kiểm toán nội bộ, kiểm tra, giám sát thường xuyên tình hình sử dụng vốn, công nợ tại các đơn vị kinh doanh trực thuộc. Tích cực thu hồi công nợ, thắt chặt quản lý chi phí để giảm chi phí tài chính, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn thực hiện nghiêm túc các quy định của ngành và pháp luật của Nhà nước.

IV/ Thực hiện chi trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký công ty năm 2024

Trong năm 2024, việc chi trả thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát được thực hiện đúng quy định tại Điều 5 Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 của Công ty về chi trả thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát, Thư ký công ty nhiệm kỳ 2022-2027.

Thù lao HĐQT:

- Chủ tịch HĐQT : 4.000.000 đ/tháng
- Thành viên HĐQT : 3.000.000 đ/tháng
- Thư ký công ty : 600.000 đ/tháng

Thù lao BKS

- Trưởng BKS : 800.000 đ/tháng
- Thành viên BKS: 400.000 đ/tháng

PHẦN THỨ HAI

PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

I/ Kế hoạch kinh doanh năm 2025

Kinh tế thế giới năm 2025 được dự báo ổn định so với năm 2024 với lạm phát hạ nhiệt. Tuy nhiên “Niềm tin tiêu dùng” là chỉ báo phản ánh cảm nhận của người dân về nền kinh tế và tình hình tài chính cá nhân, cũng như khả năng họ sẽ chi tiêu sẽ ít cải thiện, thậm chí tại châu Âu, chỉ số niềm tin tiêu dùng eurozone tiếp tục giảm. Với nhiều bất ổn địa chính trị, rủi ro tài chính - tiền tệ sẽ còn ở mức cao, đầu tư, tiêu dùng phục hồi chậm.

Đối với khu vực châu Á-Thái Bình Dương, ADB đã hạ dự báo tăng trưởng của các nền kinh tế đang phát triển. Nguyên nhân chính là hiệu suất kém và triển vọng tiêu dùng yếu. Bên cạnh đó, ADB cảnh báo rằng các chính sách thương mại, tài khóa và di cư của Mỹ dưới nhiệm kỳ Tổng thống Donald Trump có thể ảnh hưởng tiêu cực đến tăng trưởng và làm gia tăng lạm phát ở các quốc gia châu Á.

Triển vọng năm 2025 vẫn đầy bất định, khi kinh tế thế giới đứng trước "một ngã rẽ khó đoán định", với nhiều biến động về chính trị và thương mại

Đối với Việt Nam năm 2025, kinh tế vĩ mô trong nước dự báo sẽ đan xen cả thuận lợi và khó khăn, thách thức.

Những thách thức năm 2025 với những diễn biến mới phức tạp, khó lường hơn như chính sách mới từ Tổng thống đắc cử Donald Trump (Mỹ), căng thẳng địa chính trị gia tăng và những ảnh hưởng tới thị trường tài sản và hàng hóa toàn cầu như. Có 4 “biến số” chính đối với kinh tế Việt Nam. Đó là: Tỷ giá, ngoại thương, căng thẳng địa chính trị và nội tại của nền kinh tế.

Lạm phát toàn cầu, biến động tỷ giá, giá cả hàng hóa... là những yếu tố khó kiểm soát, có thể ảnh hưởng đến kinh tế Việt Nam. Đặc biệt, với độ mở lớn của nền kinh tế, Việt Nam dễ bị tổn thương trước những cú sốc từ bên ngoài. Mặc dù đã có nhiều nỗ lực cải cách nhưng môi trường đầu tư kinh doanh

của Việt Nam vẫn còn những điểm nghẽn cần được tháo gỡ. Các thủ tục hành chính còn phức tạp, chi phí logistics cao, thiếu hụt lao động có kỹ năng... là những rào cản đối với sự phát triển của doanh nghiệp.

Ngành dược Việt Nam cũng đang đón nhận những cơ hội quan trọng. Với xu hướng hiện nay, các doanh nghiệp dược không chỉ tập trung vào các sản phẩm truyền thống mà còn mở rộng sang các lĩnh vực mới như dược phẩm sinh học, thuốc điều trị ung thư, thuốc hiếm. Đặc biệt, nhu cầu về dược phẩm không ngừng gia tăng. Khi tuổi thọ trung bình tăng lên, nhu cầu về thuốc điều trị các bệnh mãn tính như tiểu đường, tim mạch, ung thư cũng tăng theo.

Đối với công ty, các yếu tố quan trọng ảnh hưởng đến việc kinh doanh trong năm 2025 :

- Phục hồi và tăng trưởng chậm của sức mua
- Chi phí vận chuyển quốc tế tăng mạnh
- Cạnh tranh giữa các doanh nghiệp trong ngành, các doanh nghiệp trong và ngoài nước.
- Các mặt hàng công ty kinh doanh chủ yếu là hàng kê đơn, hàng ETC.
- Sức ép từ tỷ giá gia tăng
- Tồn kho hàng hóa lớn, lượng hàng tồn kho, cận date do hàng hóa được sản xuất, nhập khẩu từ những năm 2020-2022 đến nay.

Phát huy kết quả kinh doanh đã đạt được năm 2024, và các dự báo về tình hình kinh tế trong nước và thế giới năm 2025; Hội đồng quản trị cùng Ban điều hành xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cho kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 với các chỉ tiêu chính cụ thể như sau:

Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 :

- Doanh thu : 467,5 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 5,3 tỷ đồng
- Cổ tức: 18%

II/ Mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm năm 2025 của Hội đồng quản trị.

1. Mục tiêu.

1.1. Triển khai tổ chức thực hiện hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025, với các mục tiêu tăng trưởng trên các chỉ tiêu chính.

1.2. Phát triển kinh doanh theo hướng bền vững

- Tiếp tục phát triển mạng lưới phân phối trực tiếp, tìm kiếm thêm một số mặt hàng dược phẩm và vật tư y tế được phân phối độc quyền.
- Giữ vững khách hàng truyền thống, tìm kiếm bạn hàng mới ; tăng cường thực hiện chính sách chăm sóc khách hàng
- Mở rộng thị trường, đặc biệt chú trọng đến việc xây dựng, phát triển mạng lưới phân phối, đẩy mạnh hơn nữa các hoạt động bán hàng, tiêu thụ sản phẩm, nâng cao chất lượng công tác thị trường, công tác quảng bá thương hiệu, tăng cường mở rộng nguồn hàng trong và ngoài nước, nắm bắt kịp thời nhu cầu thị trường để tham gia cung ứng, đấu thầu cung cấp thuốc, vật tư thiết bị cho các cơ sở y tế trên toàn quốc. Nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ, tăng cường khả năng cạnh tranh.

1.3 Thực hiện các biện pháp tiết kiệm chi phí, công tác kiểm tra định kỳ (hợp đồng, đơn giá, đấu thầu...) đặc biệt là thực hiện các kỳ kiểm toán nội bộ các đơn vị kinh doanh trực thuộc để kịp thời chấn chỉnh những thiếu sót và tồn tại để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, chỉ tiêu lợi nhuận, tỷ lệ cổ tức của cổ đông.

1.4. Tăng cường quan hệ với các Ngân hàng và tổ chức tín dụng nhằm bổ sung vốn kinh doanh cho Công ty. Đảm bảo đáp ứng đủ nguồn vốn cho nhu cầu hoạt động kinh doanh theo đúng kế hoạch, tiến độ đặt ra.

2. Nhiệm vụ trọng tâm trong quản trị điều hành năm 2025.

- 2.1. Tập trung chỉ đạo và giám sát Ban điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh từng tháng, từng quý chủ động xây dựng và triển khai các giải pháp điều hành kịp thời, có hiệu quả nhằm minh bạch trong quản lý kinh tế, hạn chế tối thiểu những rủi ro; tập trung giải quyết dứt điểm các tồn tại đối với các đơn vị sử dụng vốn kinh doanh kém hiệu quả tạo tiền đề cho Công ty phát triển ổn định.
- 2.2. Đảm bảo việc làm, nâng cao đời sống cán bộ công nhân viên, năng cao công tác cán bộ đồng thời phát triển nguồn nhân lực theo yêu cầu hoạt động của Công ty; xây dựng thực hiện việc thu hút lực lượng đội ngũ Trình được viên có kinh nghiệm và trình độ cao nhằm đảm bảo chủ động trong công tác triển khai, phát triển thị trường kinh doanh được phẩm và vật tư y tế trực tiếp.
- 2.3. Tiếp tục nghiên cứu cập nhật các cơ chế, chính sách mới ban hành, sửa đổi, bổ sung hoàn thiện các quy chế, quy định của Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế hoạt động kinh doanh đúng quy định của pháp luật hiện hành.
- 2.4. Tăng cường hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước để tìm kiếm nguồn hàng mới và các cơ hội hợp tác đầu tư, kinh doanh khác mở rộng hoạt động kinh doanh đảm bảo phát triển bền vững.
- 2.5. Tiếp tục tập trung nguồn lực đẩy mạnh hoạt động kinh doanh trực tiếp được phẩm và vật tư y tế, phát triển mở rộng thị trường phân phối cùng với các giải pháp phát triển sản phẩm mới; tìm kiếm thêm một số mặt hàng được phẩm được phân phối độc quyền, kiểm soát chất lượng đáp ứng với các yêu cầu và tiêu chuẩn của pháp luật, của ngành quy định.
- 2.6. Tăng cường năng lực tài chính: Tập trung kiểm tra và chỉ đạo việc chấp hành nghiêm chỉnh việc lập và thực hiện hệ thống kế hoạch tài chính theo đúng Quy chế Tài chính của Công ty và của Nhà nước.
 - Chuẩn bị và đáp ứng đủ nguồn vốn cho nhu cầu hoạt động kinh

doanh theo đúng kế hoạch, tiến độ đã đặt ra.

- Để đảm bảo nguồn vốn kinh doanh đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Tổng Giám đốc Công ty được ký các Hợp đồng tín dụng với các Ngân hàng và tổ chức tín dụng với tổng trị giá đến 500 tỷ đồng.
- Lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 trên cơ sở danh sách các đơn vị kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông công ty năm 2025 phê duyệt.

2.7. Tiếp tục kiện toàn lại bộ máy quản lý và điều hành của công ty, phân công chức năng, nhiệm vụ giữa các thành viên rõ ràng hơn để phát huy năng lực gắn liền với trách nhiệm của từng thành viên, tập thể nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.

2.8. Phối hợp chặt chẽ giữa lãnh đạo với công đoàn Công ty, xây dựng văn hoá doanh nghiệp, phát động phong trào thi đua, phát huy sáng kiến. Khen thưởng kịp thời những người làm tốt, nhằm khuyến khích động viên phong trào tập thể điển hình, cá nhân tiên tiến.

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2024 và Kế hoạch hoạt động, nhiệm vụ trọng tâm năm 2025. Kính trình Quý vị cổ đông xem xét và thông qua.

Thay mặt Hội đồng quản trị xin được gửi đến Quý đại biểu, các vị khách quý cùng toàn thể Quý cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt!

Trân trọng cảm ơn!

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY



NGUYỄN TRỌNG QUÝ